



**CDT**

Centar za digitalnu transformaciju



# CORPORATE SUSTAINABILITY AND ESG MANAGER PROGRAM I SERTIFIKACIJA



AUTHORIZED  
EDUCATION CENTER

Ovladajte ESG standardima za održivo i odgovorno upravljanje organizacijom

# Zašto postati Corporate sustainability and ESG manager?

- Proširićete znanja o ESG standardima, digitalnoj transformaciji svoje kompanije u skladu sa korporativnom održivošću, kao i novim preduslovima za zeleno poslovanje i pridruživanje lancima snabdevanja
- Bićete spremni da sprovedite projekte za ESG i kompanijsku održivost u skladu sa potrebama svoje kompanije, klijenata, ali i pravne i poslovne regulative kako u Srbiji, regionu, tako i u Evropskoj uniji
- Osiguraćete usklađenost sa domaćim i evropskim regulativama npr. Direktivi o dubinskoj analizi korporativne održivosti
- Postaćete prepoznati stručnjak sa međunarodno priznatim sertifikatom Menadžera za ESG i kompanijsku održivost, kako u Austriji i Srbiji, tako i u Evropskoj uniji



# Kome je obuka namenjena ?

Obuka je idealna za:

- profesionalce koji žele da rukovode projektima
- menadžere i konsultante odgovorne za usklađenost sa propisima i upravljanje ESG projektima
- nosioce promena u kompanijama koji žele da obuče i razviju timove za ESG i korporativnu održivost unutar svojih organizacija
- stručnjake koje zanima da njihove veštine za vođenje ESG projekata budu formalno priznate u poslovnoj zajednici i u regionalnim/ međunarodnim okvirima
- lidere koji žele da uvedu regulative za korporativnu održivost i ESG u skladu sa aktuelnim zakonodavstvom i etičkim normama

# Obuka i sertifikacija

CDT trening centar ima bogato iskustvo u organizaciji i sprovođenju obuka koje se sertifikuju u skladu sa standardom ISO/IEC 17024. Naša misija je da učesnicima omogućimo sticanje veština i znanja u određenim oblastima i da ih pripremimo za uspešnu sertifikaciju. pred nezavisnim sertifikacionim telima.



Paket obuka i sertifikacija za Corporate Sustainability and ESG Manager podrazumeva sledeće:

## Obuka

Obuka je razvijena i odobrena prema zahtevima Sertifikacione sheme P 76 Austrian standards-a. Obuku sprovodi Centar za digitalnu transformaciju.

## Priprema za ispit

Priprema za ispit se sprovodi prema strukturi ispita za sertifikaciju, a na osnovu velikog iskustva CDT-a u ovoj oblasti.

## Ispit i sertifikacija

Ispit i sertifikaciju vrši Austrian standards na osnovu Sertifikacione šeme P76 Corporate Sustainability & ESG Manager, a u skladu sa zahtevima standarda ISO/IEC 17024.



Lokacija obuke:

Centar za digitalnu transformaciju, Kneza Miloša 12, Beograd

Način izvođenja obuke:

- Dani 1-5: Obuka se realizuje uživo u prostorijama CDT-a.
- Dani 6-7: Obuka se sprovodi online.
- Kontinuirana podrška: Od prvog dana obuke do dana ispita, učesnicima je na raspolaganju Viber grupa za dodatnu podršku i komunikaciju.

Sertifikacija:

Polaznici koji uspešno završe obuku i polože završni ispit stiču sertifikat

**Corporate sustainability and ESG manager**

Sertifikacioni ispit se polaže online nakon završetka obuke, a termini ispita biće definisani i saopšteni na početku kursa.

Za uspešno polaganje ispita, neophodno je da kandidat uspešno položi oba dela ispita i pri tome ostvari najmanje 60% poena.

Corporate Sustainability & ESG Manager sertifikat važi tri godine.

Nakon tog perioda, neophodna je resertifikacija, kako bi se osvežila i unapredila znanja u skladu sa aktuelnim ESG trendovima i regulativama.



## Osnovne informacije

### Jezik:

- Obuka se izvodi na srpskom i engleskom jeziku.
- Svi materijali za obuku (prezentacije, radni materijali, dodatna literatura) dostupni su isključivo na engleskom jeziku.
- Sertifikacioni ispit se može polagati na engleskom ili nemačkom jeziku, prema izboru kandidata.
- Za uspešno polaganje ispita preporučuje se poznavanje izabranog jezika na nivou B2 ili višem.

### Cena paketa za obuku i sertifikaciju uključuje:

- Kompletan program obuke u trajanju od 40 sati.
- Podršku putem Viber grupe tokom celokupnog trajanja obuke i priprema za ispit
- Sve neophodne materijale za praćenje obuke i pripremu za ispit.
- Osveženje i obroke tokom trajanja obuke u prostorijama Centra za digitalnu transformaciju.
- Jedan pokušaj polaganja sertifikacionog ispita.

# Program obuke

## Dan 01

### Osnovno znanje o ESG standardima

Program obuhvata osnovna znanja o ESG standardima, uključujući:

- Razumevanje različitih dimenzija ESG-a: životne sredine (environmental), socijalnog standarda (social) i upravljanja (governance), kao i osnova provere poslovanja (due diligence).
- Prepoznavanje i razumevanje koncepta ekološke manipulacije („greenwashing“) i osnovnih rizika korporativne odgovornosti.
- Primenu Evropske uredbe o otkrivanju podataka u kontekstu usklađivanja poslovanja sa ESG standardima.
- Sticanje osnovnih znanja o poreskim aspektima ESG-a.
- Pregled različitih izvora finansiranja ESG projekata.

## Dan 02

### Ključne ESG politike, regulatorni okvir i procedure

Segment obuhvata sledeće teme:

- Pregled osnovnih odredbi EU Uredbe o taksonomiji (EU 2020/852) i načina na koji se ova uredba može koristiti za usmeravanje održivih investicija.
- Razumevanje 17 Ciljeva održivog razvoja (SDG) u okviru Ujedinjenih nacija i njihova primena u organizacijama.
- Analiza uticaja ESG rejtinga na poslovanje.
- Priprema i predstavljanje ključnih parametara potrebnih za postizanje ESG rejtinga.

# Dan 03

## Upravljanje ESG rizicima

Fokus je na razvoju sposobnosti za adekvatno upravljanje ESG rizicima, uključujući:

- Usklađivanje poslovnih aktivnosti sa potencijalnim rizicima održivosti.
- Prepoznavanje rizika neodrživih poslovnih modela i dobavljača, kao i dizajniranje poslovne transformacije u skladu sa ESG kriterijumima.
- Prilagođavanje korporativne strategije i procesa ESG zahtevima.
- Izgradnja organizacione strukture u skladu sa ESG principima i praćenje internog razvoja.
- Uključivanje relevantnih stejkholdera u ESG transformaciju.

# Dan 04

## Operativni ESG menadžment

U okviru ovog segmenta razvijaju se kompetencije potrebne za implementaciju ESG-a u poslovne procese i efikasno izveštavanje o ESG projektima:

- Savetovanje o ESG upravljanju i planiranje SMART ciljeva u skladu sa ESG standardima kako bi se optimizovali strateški i finansijski procesi.
- Razumevanje ključnih metrika uspeha i ESG KPI-eva.
- Pregled relevantnih IT sistema za ESG kontrolu (npr. ERP rešenja za ESG).
- Analiza stejkholdera i njihovog uticaja na ESG strategiju organizacije.
- Prepoznavanje ekološke manipulacije i primena strategija za etičnost u poslovanju.
- Razvoj strategija za implementaciju „zelenog lanca snabdevanja“.
- Sprovođenje zelene transformacije HR strategije.



# Dan 05

## Izveštavanje o ESG-u

Segment posvećen ESG izveštavanju obuhvata sledeće oblasti:

- Razumevanje zahteva i pravila Evropske direktive o izveštavanju o korporativnoj održivosti (CSRD) i definisanje obaveza izveštavanja.
- Priprema izveštaja u skladu sa standardima Global Reporting Initiative (GRI).
- Obrada podataka u skladu sa dobrom praksom i provera tačnosti izveštavanja.
- Priprema organizacije za eksterne ESG revizije.

# Dan 06

## Izrada i prezentacija individualnih projektnih zadataka

Završni deo edukacije posvećen je praktičnoj primeni stečenih znanja kroz izradu individualnih projekata. Učesnici analiziraju stvarne izazove u organizacijama iz kojih dolaze, definišu metodologiju primene ESG principa i razrađuju strategije za rešavanje konkretnih problema. Poseban fokus stavlja se na angažovanje timova i organizacionih jedinica u procesu ESG transformacije.





# Dan 07

## Priprema za polaganje sertifikacionog ispita

Učesnici će pohađati nastavu za pripremu za polaganje sertifikacionog ispita u formi konsultacija, tokom kojih će imati prilike da postave dodatna pitanja, razreše eventualne nedoumice, ali i da čuju primere ispitnih pitanja i druge sugestije za uspešno polaganje ispita.



# Zašto je sertifikacija značajna?

Sertifikacija prema standardu ISO/IEC 17024 pruža globalno priznanje stručnosti, osiguravajući kredibilitet i visok nivo profesionalne kompetencije.

Za pojedinca, sertifikat Corporate Sustainability & ESG Manager potvrđuje sposobnost upravljanja ESG projektima u skladu sa pravnim i regulatornim zahtevima, kao i implementaciju održivih poslovnih strategija. Sertifikat otvara mogućnosti za karijerni napredak, međunarodno priznanje i jačanje profesionalnog kredibiliteta, omogućavajući aktivnu ulogu u kreiranju održivih poslovnih modela i ESG izveštavanju.

Za kompanije, sertifikacija garantuje da zaposleni poseduju neophodne kompetencije za efikasnu i usklađenu primenu ESG principa, smanjujući regulatorne i reputacione rizike, dok istovremeno unapređuju konkurentnost i dugoročnu održivost organizacije. Takođe, omogućava implementaciju standardizovanih procesa za ESG izveštavanje, usklađenost sa evropskim i međunarodnim regulativama i postizanje ESG rejtinga, čime se jača poverenje investitora i stejkholdera.

# Kako se sertifikacija sprovodi?

Sertifikacija za Corporate Sustainability & ESG Manager organizovana je prema zahtevima Austrian Standards i Sertifikacione šeme P76, uz ocenjivanje od strane stručne komisije sastavljene od dva člana. Kandidati se ocenjuju na osnovu:

- Kvaliteta prezentacije individualnog projektnog zadatka, koji obuhvata analizu i primenu ESG strategija u poslovnom okruženju.
- Poznavanja ESG standarda i regulativa, uključujući ključne međunarodne okvire kao što su EU taksonomija, CSRD i GRI standardi.
- Razumevanja ESG rizika i upravljanja održivošću, sa fokusom na procenu uticaja na poslovanje i donošenje strateških odluka.
- Primene etičkih i društveno odgovornih principa, u skladu sa ESG ciljevima i zahtevima investitora i regulatornih tela.
- Veština u ESG menadžmentu, uključujući implementaciju održivih poslovnih praksi, ESG izveštavanje i angažovanje stejkholdera.



## Prezentacija projekta

Kandidati predstavljaju odabrani ESG projekat, obrađujući:

- Početno stanje, definiciju problema i ciljeve (veličina kompanije, industrija u kojoj posluje, kultura, sastav timova, struktura rukovodstva i različitih nivoa hijerarhije, stavove u poslovnoj kulturi, trendove i sfere uticaja koji utiču na poslovanje...)
- Prezentaciju okvira za sprovođenje ESG projekta: misiju, strateške principe, odgovorna lica za sprovođenje projekata u organizaciji, relevantne dimenzije, polja delovanje...
- Vremenski plan projekta, ESG alate, operativne aspekte i KPI-jeve; opis ciljeva u projektu – formulisanje tri kvalitativna i tri kvantitativna cilja
- Strategiju za implementaciju uz sledeća objašnjenja: deskriptivni proces (uključujući i ciklus Plan-Do-Check-Act), grupu ljudi koji su uključeni u organizacione promene, izazove i otpore.
- Očekivane rezultate, uključujući ROI, prioritete mere i moguće KPI-jeve, kao i predložene sledeće korake

# Milena Milićević

Milena Milićević radi kao konsultantkinja za digitalnu transformaciju i međunarodne projekte.

Do sada Milena je pomogla preko 50 kompanija da optimizuju poslovne procese i biznis modele, kao i da uvedu tehnološka rešenja i organizacione promene sa ciljem da povećaju profitabilnost i izađu na strana tržišta.

Sertifikovana je među prvih 20 stručnjaka u Srbiji za digitalnu transformaciju u projektu Privredne komore Srbije i Privredne komore Austrije. Angažovana je na projektima Centra za digitalnu transformaciju i projektima međunarodnih donatora kao što su GIZ, EBRD, Evropska komisija, Evropski savet za inovacije, itd.

Od 2018. godine radi kao preduzetnica, a od 2014. godine vodi i svoju neprofitnu organizaciju. Stoga, razume izazove privrednika iz regiona i dijaspore koji se trude da pruže kvalitet i da postignu izvanredne rezultate za svoje partnere, zaposlene i zajednicu.



U konsultantskom radu, Milenin fokus je na agilnim i brzorastućim kompanijama u privrednim granama kao što su cirkularna ekonomija i zelena proizvodnja, inovacije u zdravstvu, održiva poljoprivreda i turizam.

Milena dosta saraduje i sa biznisima koje vode žene, zalažući se za veću vidljivost ženskih brendova. Milena pomaže i inovativnim / startup kompanijama koje su zainteresovane za skaliranje, građenje partnerstava na novim tržištima i poboljšanje prodaje.



# Prijavite se !



**CDT**

Centar za digitalnu transformaciju



[www.cdt.org.rs](http://www.cdt.org.rs)



[cdt@pks.rs](mailto:cdt@pks.rs)



+38160 4080450